



2022年4季度

心连心报

资本市场专刊

中国心连心化肥有限公司 (01866.HK)

心连心

中国高效肥倡导者

心连心

为了明天更美好



本期导读

- | | | |
|---------|------------------------------------|----|
| 1 公司资讯 | ➢ 以组织架构调整为契机向现代化企业迈进 | 1 |
| | ➢ 心连心江西公司获评九江市“环保绩效A级企业” | 2 |
| | ➢ 热烈庆祝甘肃金昌一期高塔复合肥项目成功投产 | 3 |
| | ➢ 中国心连心（01866.HK）2022年三季度业绩发布会成功召开 | 4 |
| | ➢ 心连心化学工业集团化工新材料项目奠基 | 5 |
| | ➢ 心连心集团召开“三一”规划（2023-2025）发布会 | 6 |
| | ➢ 中国心连心化肥（01866）荣获「最佳中小市值公司」 | 7 |
| | ➢ 绿色勋章！新疆心连心公司获评“新疆自治区环保绩效A级企业” | 8 |
| <hr/> | | |
| 2 文化与理念 | ➢ 心连心集团：为农业强国建设贡献力量 | 9 |
| | ➢ 河南县城崛起的一家百亿级公司 | 10 |

以组织架构调整为契机向现代化企业迈进



10月9日，集团公司召开9月份月度绩效会，会议对近期重点工作进行回顾，着重对新组织架构进行宣贯和解读。

集团总经理张庆金指出，本次架构调整的目的旨在实现“强集团大事业部”一是集团职能平台要强化自身能力提升，为业务单元做好赋能；二是集团服务平台要做好资源协调和提供，为一线业务单元做好支撑；三是一线业务部门要做好授权，提升业务能力，以标准化为基础，一体化协作拓展市场，共同为公司战略目标的实现努力奋斗。

集团董事长刘兴旭要求，在此次架构改革中，全公司要统一思想、统一语言、统一行动，全员必须以组织利益、整体利益为重，无条件配合和落实各项改革举措。各级管理干部要转变理念，着眼全局和全局，逐步以标准化、信息化的手段实现统一布局、统一策划、统一管理。各单元要努力提高自身素质，敢闯敢干，勇挑重担，以局部工作的高质量支撑公司战略的落地。

新的集团组织架构，是按照一个现代化集团公司的管控标准和要求进行的设计，调研、策划、准备时间长，调整幅度大，影响范围广。对于本次架构调整，要求全公司实现“三个统一”，落实五项要求。

心连心江西公司获评九江市“环保绩效A级企业”

近日，九江市污染天气应急指挥部发布了《九江市污染天气重点工业企业应急减排清单》（2022-2023年），江西心连心化学工业有限公司获评“环保绩效A级企业”。

长期以来，江西心连心化学工业有限公司坚持“生态优先绿色发展”理念，全力推进生态保护，筑牢安全环保底线，切实保障了公司生产系统的“安、稳、长、满、优”。未来，心连心江西公司将紧紧围绕“双碳”政策的相关部署，严格落实省、市、县相关单位的具体要求，向“绿”而行，“智”向未来，为“再创九江辉煌 再现九派荣光”贡献心连心力量！

九江市污染天气应急指挥部办公室文件

九污染天气应急办〔2022〕7号

关于更新《九江市污染天气重点工业企业应急减排清单》（2022-2023年）的通知

各县（市、区）人民政府：

为有效应对污染天气，实现精准减排，我办对《九江市人民政府办公室关于印发九江市污染天气应急预案的通知》（九府办字〔2019〕139号）文件中重点工业企业减排清单进行了补充更新。现将2022-2023年度重点工业企业应急减排清单印发给你们，请按清单落实应急减排措施。

附件：九江市污染天气重点工业企业应急减排清单（2022-2023年）

九江市污染天气应急指挥部办公室

2022年10月8日



热烈庆祝甘肃金昌一期高塔复合肥项目成功投产



11月2日上午，甘肃心连心现代农业科技有限公司隆重举行14万吨高塔复合肥、3万吨水溶肥和1万吨液体肥项目投产庆典仪式。集团公司总经理张庆金、复合肥事业部总工程师李法昭、新疆公司副总经理王智勇等领导出席仪式，甘肃心连心项目组成员、员工代表及各参建方代表共同参加了仪式。

集团公司总经理张庆金在致辞中对甘肃金昌项目给予了高度评价，项目自2月26日破土动工，历时8个月，于10月30日正式投料并开车成功，是目前心连心复合肥史上建设速度最快、标准效果俱佳的项目。在整个过程中，新疆团队从调研到决策的雷厉风行，项目组艰苦奋斗、自我加压、积极乐观的优良作风，让人记忆深刻。项目建设团队秉承“精雕细刻、科学严谨”的建设理念，发扬“吃苦耐劳、愈挫愈勇、永不言弃”的创业精神，加班加点，高标准、高质量完成了高塔复合肥、水溶肥、液体肥的建设任务，为心连心集团拓展西北市场奠定了坚实的基础，同时也为心连心复合肥全国布局发展树立了信心，是心连心创业精神的又一次成功实践！

项目投产只是迈向成功的第一步，甘肃公司将在集团公司的坚强领导和大力支持下，践行“自己艰苦奋斗满足别人需求”的心连心之魂，服务好市场，满足客户需求，践行“七个承诺”，为实现心连心的千亿梦想而努力奋斗！

中国心连心 (01866.HK) 2022年三季度业绩发布会成功召开



2022年11月21日，中国心连心化肥（01866.HK）2022年三季度业绩发布会以电话会形式召开，公司董事会主席刘兴旭、执行董事张庆金、执行董事闫蕴华及中国心连心相关人员参会，与线上投资者、分析师代表进行充分沟通与交流。

截至2022年9月30日，本集团实现营业收入约人民币175.16亿元，同比上升49%；税前利润约人民币19.50亿元，同比上升13%；净利润约人民币15.84亿元，同比上升14%；归母净利润约人民币11.41亿元，同比上升12%。

回顾期内，受地缘政治、环保政策及疫情的持续影响，全球粮价上涨，带动化肥及煤化工相关产品价格随之上涨。随着本集团新乡基地第二及三厂改造升级项目及新疆天欣煤矿改扩建项目的陆续投运，优质产能进一步释放，产业链加速转型升级，推动煤化工相关产品多元化发展，提升市场竞争力。

2022年下半年，由于国内疫情再次爆发叠加新疆基地检修，致使本集团第三季度盈利总额环比有所下降。进入第四季度，受疫情持续影响，运输受限，将导致产品库存呈阶段性增加，影响本集团业绩提升。项目方面，新疆基地甘肃金昌复合肥项目进展顺利，目前已完工并投产，另外，新乡基地年产能70万吨绿色制造尿素项目正按计划有序推进，将于明年上半年建成投运，促进本集团高质量生产发展。

展望未来，中国心连心董事长刘兴旭先生表示：本集团始终坚持技术创新与产品升级，不断加强高效肥的研发与推广，进一步凸显产品差异化的核心竞争优势。同时，随着各基地项目的陆续投运，本集团将以先进的生产技术夯实化肥主业，优质产能将持续释放，加速提升集团市场竞争力，进一步巩固行业地位。由于甲醇下游行业开工率不足，导致甲醇价格持续低迷，为降低行业低迷所带来的不利影响，本集团将在最大限度压缩自产甲醇的同时，不断加大柔性调节，充分提高自产甲醇的转化能力，并且加速延伸甲醇产业链，以此增加对自产甲醇的消耗，创造盈利空间。

心连心化学工业集团化工新材料项目奠基



顶端新闻·河南商报记者 宋红胜 通讯员 余晓建 张坤

11月27日，在位于新乡县化工园区内的河南心连心化学工业集团股份有限公司（以下简称“心连心集团”），心连心集团化工新材料项目奠基仪式举行。这是新乡市、新乡县两级党委政府贯彻落实党的二十大精神，坚持“项目为王”践行“二马机制”的具体举措。

近年来，位于新乡县化工园区的心连心集团实现了健康、绿色、高速的发展。今年前三季度，心连心集团共实现营业收入175.16亿元，同比上升49%；税前利润19.50亿元，同比增加13%，净利润15.84亿元，同比增加14%。

园区内现有心连心、深冷能源、瑞诺药业等14家化工企业，其中营收超亿元的企业已经有10家。今年7月，新乡县化工园区顺利通过国务院安委办安全评估复核，达到C级标准。新乡县按照省市安排部署，聚焦打造工业强县，全力推进化工园区扩区和“退城入园”工作，10月份成功举行化工园区扩区暨“退城入园”项目开工仪式，园区扩区后面积增加80%，为下一步高质量发展提供了更大空间。

心连心集团未来战略规划的化工新材料项目，规划投资103.6亿元，占地1200亩，主要生产高端肥料、化工新材料、电子化学品、电子特气等系列产品。集团以一头多尾、柔性调节为思路的高端硝基复合肥项目，旨在引领化肥行业发展，提高肥效利用率，相比传统肥料，硝基肥氮元素利用率提高30%，同时可以减少农业面源污染。化工新材料项目是心连心集团从基础化工向高端新材料延伸的重要举措，该项目充分发挥公司自有的合成气、液氨、双氧水等产品优势，进行化工与材料的一体化融合开发，提升终端产品附加值。

项目未来规划建成后，新乡县化工园区将形成以基础化工、高效肥、精细化工、新材料等四大板块为主的产品结构，单价5000元以上高附加值产品占比进一步上升，具有更强的产业竞争力。项目全部建成投产后，园区将发展成为国内一流的“高端化、智能化、绿色化、现代化”煤化工园区，成为具有行业影响力的示范园区。

心连心集团召开“三一”规划（2023-2025）发布会

12月1日，心连心集团“三一”规划（2023-2025）发布会在氮肥研究中心二楼阶梯教室主会场召开。新乡基地各分会场、异地公司以线上形式同步参会。发布会由集团副董事长闫蕴华主持。



会上，集团总经理张庆金发表了题为《以肥为基 肥化并举 实现集团高效 高端 精益化发展》的规划报告。张总在报告中回顾了集团近十年来取得的成绩，及过去一年里的主要工作和发展业绩，运用“五看三定”分析工具，“看宏观”“看行业”“看竞争”“看自己”“看机会”，找到了公司的差距所在，明确了公司的发展目标、发展策略和主要控制点。张总在规划报告中提出了心连心集团未来三年的经营目标，三基地未来三年的发展规划、各业务板块规划，以及2023“标准化”年的年度大目标。

集团董事长刘兴旭在总结讲话中指出，张总所说的“三一”规划报告既结合实际，又鼓舞人心，为我们描述了振奋人心的未来和广阔美好的前景。目标是宏伟的，但道路是曲折的，最大的困难就在组织能力和个人能力上。“三一”规划报告是我们下一步行动的纲领、制定各种计划的主要依据，各级管理干部要认真解读，不仅要解读出宏伟的目标，更要解读出实现目标的路径和方法，各系统、各单位要把解码集团“三一”规划落到实处，在实现企业目标的同时，实现自己的人生价值。路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。心连心的明天一定会更加美好！

心连心·为了明天更美好

中国心连心化肥（01866）荣获「最佳中小市值公司」

第七届智通财经上市公司评选暨颁奖盛典今天在杭州隆重举行，中国心连心化肥有限公司（「中国心连心」或「本公司」，连同其附属公司合称「本集团」）（股份代号：01866.HK）荣膺「最佳中小市值公司」奖，充分反映公司的经营战略、业务发展和增长潜力获得的市场及投资界的广泛认可。



由国内领先的港美股信息平台智通财经携手中国银河证券与同花顺财经共同主办、主题为「拥抱2023·第七届智通财经资本市场年会」于2022年12月19-20日于杭州隆重举行，会上选出了智通财经上市公司评选的24个奖项得主。「上市公司评选暨颁奖」环节已成为全球最权威的港美股上市公司评选活动，其风向标意义得到全球投资者广泛认可。参与此次活动的港美股上市公司逾1,000家，涵盖能源、金融、汽车和工业制造等传统产业，以及通信、芯片制造、互联网和医疗医药等引领中国经济转型的新兴产业，其中「最佳中小市值公司」奖旨在表彰在中小市值港股公司中，业务布局符合市场发展规律、当前经营态势良好、增长潜力巨大的港股上市公司。

中国心连心董事长刘兴旭先生表示：「我们十分荣幸能够获得最佳中小市值上市公司的奖项。未来，中国心连心将继续借助基地化园区优势，进一步推进低成本及产品差异化战略，在加强高效肥研究和推广的同时，调整产品结构，加大技术创新及新型高效肥的开发，从而提升核心竞争力，稳固行业地位，为股东创造更高的回报。」

绿色勋章！新疆心连心公司获评“新疆自治区环保绩效A级企业”

近日，新疆维吾尔自治区生态环境厅发布了2022年度重点行业企业绩效评级结果的公告，新疆心连心能源化工有限公司被评为自治区环保A级企业。本次重点行业绩效评级符合要求的共有15家企业，其中评选出4家A级，9家B级，新疆心连心公司属于4家A级企业之一。

新疆维吾尔自治区生态环境厅

公告

公告〔2022〕38号

新疆维吾尔自治区2022年度重污染天气重点行业绩效评级A级B级企业（第一批） 评审结果的公告

按照生态环境部《重污染天气重点行业应急减排措施制定技术指南（2020年修订版）》（环办大气函〔2020〕340号）要求，我厅组织开展了2022年重点行业企业绩效评级工作，认定A级企业4家、B级企业11家，具体名单附后。请社会各界监督上述企业生态环境保护行为，如发现违反企业评定等级相应要求的，请

附件

新疆维吾尔自治区重污染天气重点行业绩效评级 A级、B级企业名单（2022年第一批）

序号	企业名称	行业类型	所在地	评定等级
1	国能新疆化工有限公司	炼油与石油化工	乌鲁木齐市甘泉堡工业园	A
2	新疆嘉润资源控股有限公司	电解铝	昌吉州玛纳斯县	A
3	新疆心连心能源化工有限公司	煤制氮肥	昌吉州玛纳斯县	A
4	新疆中能万源化工有限公司	煤制氮肥	昌吉州玛纳斯县	A
5	新疆众和股份有限公司	电解铝	乌鲁木齐市甘泉堡工业园	B
6	充矿新疆煤化工有限公司	煤制氮肥	乌鲁木齐市甘泉堡工业园	B
7	新疆米东天山水泥有限责任公司	水泥	乌鲁木齐市米东区	B
8	阜康天山水泥有限责任公司	水泥	昌吉州阜康市	B
9	新疆天龙矿业股份有限公司	炭素、电解铝	昌吉州阜康市	B
10	新疆新天瑞炭素制品有限公司	炭素	昌吉州阜康市	B
11	中石油独山子石化分公司	炼油与石油化工	克拉玛依市独山子区	B
12	新疆天利石化股份有限公司	炼油与石油化工	克拉玛依市独山子区	B
13	新疆天利高新石化股份有限公司	炼油与石油化工	克拉玛依市独山子区	B
14	新疆蓝德精细石油化工股份有限公司	炼油与石油化工	克拉玛依市独山子区	B
15	伊犁川宁生物技术股份有限公司	化学药品原料药制造	伊犁州伊宁市	B

一直以来，新疆心连心公司认真贯彻国家绿色、高质量发展理念，持续开展绿色设计、清洁生产等工作。通过优化生产装置，引进新技术、新工艺，加大节能改造力度，实现了低成本战略目标。在环保设施方面公司已累计投资2.82亿元，配建有污水处理系统、中水回用系统、锅炉烟气脱硝/脱硫系统、除尘系统及6套在线监测系统。

未来，新疆心连心将继续深入贯彻绿色、高质量发展理念，持续发挥企业环保优势，保持能源绿色化、资源投入绿色化、生产过程绿色化、产品链条绿色化、排放指标绿色化的稳定发展，全力打造行业绿色可旅游工厂，为当地实现社会环境效益和企业经济效益双赢做出应有的贡献！

心连心集团：为农业强国建设贡献力量

近日，《中国化工报》头版刊发心连心集团党委书记、董事长刘兴旭署名文章——《为农业强国建设贡献力量》，文章围绕“实施全面节约战略”“全方位夯实粮食安全根基”“深入贯彻碳达峰碳中和理念”等几个方面，阐释了心连心集团在推动能源结构优化、助力传统农业转型、将资源吃干榨净等方面的做法。心连心集团将深入学习领会和践行党的二十大报告精神，勇担“端牢饭碗”的时代重任，为加快农业强国建设、推进乡村振兴贡献力量。

为农业强国建设贡献力量

□ 河南心连心集团党委书记、董事长 刘兴旭

党的二十大报告全面系统地总结了新时代十年来党和国家事业取得的巨大成就，全面擘画了未来五年乃至更长时期全面建设社会主义现代化国家开局起步的关键任务，成为企业未来发展的指路明灯。

要实施全面节约战略。党的二十大报告强调：“加快推动产业结构、能源结构、交通运输结构等调整优化。实施全面节约战略，推进各类资源节约集约利用，加快构建废弃物循环利用体系”。心连心集团作为全国千家重点用能单位之一，高度重视节能降碳、绿色发展工作。我们通过淘汰落后工艺、创新改造升级，已逐步形成了河南新乡、新疆玛纳斯、江西九江3个煤炭清洁利用生产制造基地。今后我们将进一步实施技术节能、管理节能、结构节能、循环发展，不断提升公司节能低碳发展水平。与此同时，我们会充分依托园区化生产的区位优势、技术优势，以“绿色工厂”“可旅游工业园区”为标准，推动工艺装备全面升级，不断优化产品结构，实现绿色低碳可持续发展。

要全方位夯实粮食安全根基。习近平总书记在党的二十大报告中提到：“全方位夯实粮

食安全根基，全面落实粮食安全党政同责，牢牢守住18亿亩耕地红线，逐步把永久基本农田全部建成高标准农田，深入实施种业振兴行动，强化农业科技和装备支撑，健全种粮农民收益保障机制和主产区利益补偿机制，确保中国人的饭碗牢牢端在自己手中”。作为一家有着50多年发展史的化肥企业，心连心集团将进一步强化大局意识，聚焦国家全方位夯实粮食安全根基的要求，全心全意为农民服务。在这个万物互联的时代，我们一直在尝试通过数字化手段将广袤土地上的万家农企和5亿多农民有效链接，利用数字化建立线上服务，打造“配肥中心+化验室+高效农业服务中心”三位一体的数字化配肥模式，为农民朋友们提供测土配肥服务，解决无数农户田间地头的疑难杂症，助力传统农业向智慧农业转型。

要贯彻碳达峰碳中和理念。党的二十大报告指出：“实现碳达峰碳中和是一场广泛而深刻的经济社会系统性变革。立足我国能源资源禀赋，坚持

先立后破，有计划分步骤实施碳达峰行动。”我们认为，随着国家建设农业强国的目标不断推进，农产品的高端化、农村和农业的集体化、农业的机械化等农业领域改革，方方面面都会给我们带来深刻影响。今后一个时期，我们会投入大量资金到新产品研发上，希望利用化肥来改良土壤、促进农业高产、改善农产品品质。这既符合农业农村部提出的“减肥增效”的理念，也符合农业发展态势，更利于发挥我们自身的优势、长处。不仅如此，我们还将在现有产品的基础上，进一步延链、强链、补链，向下游高附加值精细化工产品延伸，向相关多元化方向发展，助力国家有计划、分步骤实施碳达峰碳中和目标。

总之，在习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引下，心连心集团将深入学习、领会和践行党的二十大报告精神，以担当有为、奋力进取的姿态，勇担端牢粮食安全饭碗的时代重任，为加快农业强国建设、推进乡村振兴贡献“心连心”力量。

石油和化工行业学习贯彻二十大精神

河南县城崛起的一家百亿级公司



以下文章来源于正和岛，作者刘兴旭

口述：刘兴旭 心连心集团董事长

采编：一苇

来源：《决策之道》第4辑

改革开放40多年来，中国民营企业快速发展，但其实还未曾经历过一个完整的经济周期，即未曾经历过真正的经济下行阶段。在反复的疫情、复杂的国际关系和经济形势等外部挑战中，企业及企业家的内功水平显现了出来。如何用确定性应对不确定性，成了企业家不得不思考的课题。

河南心连心化学工业集团是从河南新乡一个小化肥厂成长起来的香港上市公司，经过50年来的磨砺和发展，已成长为国内化肥行业的龙头和高效肥领域的领军者。

《决策之道》近期采访了心连心集团董事长刘兴旭，他在对话中表示，“为人民服务”，为社会创造价值，得到社会的支持，正是心连心“最大的确定性”。

《决策之道》：在20多年的企业经营生涯中，您将一家地方企业发展为现在的大型化工集团心连心，其间哪些节点是让您印象比较深刻的？

刘兴旭：我进入新乡化肥总厂的时候，河南省一共有16家小型化肥企业，它在其中规模不算大，但属于做得比较好的，现在16家只剩下我们一家了。我到新乡化肥总厂工作，也是很有信心的，是抱着信心一路做下来的，但在经营过程中也确实遇到过不少困难，让我印象深刻的是，一个锅炉用的风机下面的底座安装时水泥强度不够，生产运行几天就会出现震动，一出现震动，风机就不运行，接着就是锅炉不转，整个系统停车。这么一点小事就能引起整个系统停车，类似的事情还有很多。可以说，当时由于基础管理不善，造成整个项目干完了却运行困难。这就给了我一个教训——只凭热情，能够把事情一时干好，但是，要做成一个好的企业，没有严格的管理，没有一点一滴抓好基础，没有科学的态度，肯定是不行的。从那以后，我们狠抓基础管理。当时全国工业战线学邯钢，我们就学习“邯钢经验”，学习成本倒逼法，像海尔之类的先进企业，我们都学了不少。通过学习，我们强化了一系列的基础管理，逐渐走上了正轨。这是一次比较深刻的教训，是我实践当中的体会。

《决策之道》：当前经济界有很多声音，认为宏观环境充满了不确定性，您如何看待这一观点？您在企业经营中是如何应对外部环境变化的？

刘兴旭：这是一个很大的话题，我谈谈我自己的看法。目前的宏观情况肯定是有一些变动，不管是国际冲突、世界经济形势，还是疫情，对我们肯定是有影响的，但我认为不能把企业经营遇到的问题归结在不确定性上。所谓不确定性，就是说所有的环境都在变化，这是真正的市场经济的规律。市场经济永远处在动荡的过程当中，它本身就是充满不确定性的，本身就是风险和利润共同构成的一个整体，如果什么都确定了，那就不应该叫市场经济了。我们企业内部有个要求，任何时候都不能把自己工作不好的结果归结到市场原因上，任何时候都是从自己身上找原因。我们有一条规矩，叫作“三讲三不讲”——讲自己，不讲别人；讲主观，不讲客观；讲效果，不讲过程。

我们始终把经营的过程当作我们提高自身能力的过程，不管市场、环境怎么变化，只要自身的能力提升了，所有的不确定性都可以应对。

《决策之道》：心连心集团在降低生产成本方面有哪些经验可以分享？

刘兴旭：我们的低成本战略可以归纳为一个关键词——高效率，也就是煤炭和电力利用效率高。为此，我们不惜以高价格聘请人才，购买高端设备、高端工艺。我们现在无论是工艺、设备还是人才，都是整个行业里最顶尖的。这就是说，低成本是建立在高效率的基础上的，不像有些行业、企业，低成本是一点一点抠出来的。我们连续11年都是工信部认可的合成氨能效领跑者，能源利用效率最高。

《决策之道》：心连心集团有一家下属子公司叫作心连心深冷能源，目前在新三板挂牌，但还未上市，是心连心集团的一块优质资产。它是否代表着心连心集团的产品差异化战略？您在扩张集团产业版图上有哪些思考？

刘兴旭：深冷能源是我们的一个子公司，主要做二氧化碳开发，因为生产尿素的过程中会产生很多二氧化碳气体，深冷能源可以把二氧化碳当作原材料，加工出工业级、食品级、电子级三大类产品。目前它的整体盈利能力还算可以，我们下一步积极地支持它上市，而且不仅要去做二氧化碳产品，氧气、氢气、氮气、氩气等气体相关产品都要做。所以，我们在扩张中的基本思路是根据自己的原料优势、市场优势和品牌优势来发展下游产品。我们处于充满竞争的行业环境中，每个企业都有自己的长处，自己会做什么、能做什么，就一定要把长处发挥到极致。这样才能在发展中充分利用长处，决策时也不至于出现大的失误。至于各家子公司是否上市，要根据各家子公司自身的发展情况来看，因为我们有一个底线，上市不是为了圈钱，而是为了做好实业。我们上市获得的资金一定要用来提升企业的核心能力，提高产品的附加值，比如，如果深冷能源上市了，拿到一部分资金，一定是投入相关的一些项目里，像氧气、氢气的再利用项目等。

如果上市只是图钱，那是对自己的事业不负责任，也是对股民不负责任、对社会不负责任。总之，我们的基本理念是，企业扩张一定是在做强内部实力的基础上的扩张；企业扩张带来的挑战，主要是对我们自身内控能力的挑战，以及对把握市场能力的挑战。机会是很多的，但是否会抓机会，是否抓得住机会，要看我们自己有没有准备好。

如果机会来了，但没有准备好，那么机会可能不是机会，而是风险；如果已经准备好了，却也抓不住机会，那就是决策上出现了失误。

公司简介

关于中国心连心化肥有限公司

中国心连心化肥有限公司为中国最具规模优势和成本效益、以煤为原料的尿素生产商之一，主要从事尿素、复合肥、甲醇、二甲醚、三聚氰胺、糠醇、糠醛、2-甲基咪唑、医药中间体等相关差异化产品的研发、生产与销售。集团坚持“总成本领先、差异化竞争”的发展策略，做大做强化肥主业，依托新乡、新疆、江西等地区资源，向上游新能源、新材料等产品链延伸，向煤化工相关多元化方向发展。中国心连心股份在香港联交所主板上市，股份编号：01866.HK。

电话：+86 373 559 2888

电邮：ir@chinaxlx.com.hk